



# Contrôle de gestion

Mise à jour févr. 2025

**Durée** 2 jours (14 heures)

« Délai d'accès maximum 1 mois »

Nantes / Rennes : 1240 € HT

Brest / Le Mans : 1240 € HT

Certification : NON

## OBJECTIFS PROFESSIONNELS

- Comprendre et maîtriser les techniques et les outils du contrôle de gestion pour mieux appréhender les rouages économiques de l'entreprise, identifier et influencer sur les leviers d'actions économiques et financiers

## PARTICIPANTS

- Gérant et dirigeant d'entreprise, contrôleur de gestion, comptable

## PRE-REQUIS

- Pas de pré requis spécifique

## MOYENS PEDAGOGIQUES

- Réflexion de groupe et apports théoriques du formateur
- Travail d'échange avec les participants sous forme de réunion-discussion
- Utilisation de cas concrets issus de l'expérience professionnelle
- Validation des acquis par des questionnaires, des tests d'évaluation, des mises en situation et des jeux pédagogiques.
- Remise d'un support de cours.

## MODALITES D'EVALUATION

- Feuille de présence signée en demi-journée,
- Evaluation des acquis tout au long de la formation,
- Questionnaire de satisfaction,
- Positionnement préalable oral ou écrit,
- Evaluation formative tout au long de la formation,
- Evaluation sommative faite par le formateur ou à l'aide des certifications disponibles,
- Sanction finale : Certificat de réalisation, certification éligible au RS selon l'obtention du résultat par le stagiaire

## MOYENS TECHNIQUES EN PRESENTIEL

- Accueil des stagiaires dans une salle dédiée à la formation, équipée d'ordinateurs, d'un vidéo projecteur d'un tableau blanc et de paperboard. Nous préconisons 8 personnes maximum par action de formation en présentiel

## MOYENS TECHNIQUES DES CLASSES EN CAS DE FORMATION DISTANCIELLE

- A l'aide d'un logiciel comme Teams, Zoom etc... un micro et éventuellement une caméra pour l'apprenant,
- suivez une formation uniquement synchrone en temps réel et entièrement à distance. Lors de la classe en ligne, les apprenants interagissent et communiquent entre eux et avec le formateur.
- Les formations en distanciel sont organisées en Inter-Entreprise comme en Intra-Entreprise.
- L'accès à l'environnement d'apprentissage (support de cours, labs) ainsi qu'aux preuves de suivi et d'assiduité (émargement, évaluation) est assuré. Nous préconisons 4 personnes maximum par action de formation en classe à distance

## ORGANISATION

- Les cours ont lieu de 9h à 12h30 et de 14h à 17h30.

## PROFIL FORMATEUR

- Nos formateurs sont des experts dans leurs domaines d'intervention
- Leur expérience de terrain et leurs qualités pédagogiques constituent un gage de qualité.

## A L'ATTENTION DES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

- Les personnes atteintes de handicap souhaitant suivre cette formation sont invitées à nous contacter directement, afin d'étudier ensemble les possibilités de suivre la formation.

# Programme de formation

## Initialisation au contrôle de gestion (pour mémoire)

(01h30)

- La définition du contrôle de gestion
- L'importance du contrôle de gestion la pyramide de la gestion

## Les buts et les outils du contrôle de gestion (pour mémoire) (03h00)

- Les buts d'un contrôle de gestion
- Les différentes approches possibles du contrôle de gestion
- Le métier du contrôle de gestion
- L'évolution vers le contrôle stratégique

## La structure d'une organisation et le contrôle de gestion (pour mémoire) (02h15)

- Les unités de gestion et le rôle de manager
- Le pilotage d'une unité de gestion : centre de coût, centre de chiffre d'affaires, centre de profit, centre de rentabilité
- La gestion par objectif

## La gestion comptable et financière (03h00)

- La complémentarité entre comptabilité générale et comptabilité analytique
- Les différences entre comptabilité générale et comptabilité analytique
- L'analyse des produits et des charges : charges directes et indirectes, charges variables et charges fixes (sur Excel)
- Méthodes de la valorisation des stocks (F.I.F.O, L.I.F.O, coût moyen pondéré)

## L'analyse des coûts et de la rentabilité (02h15)

- Les différentes méthodes d'analyses des coûts : (coûts complets, direct costing (méthode des coûts variables)
- Le compte de résultat différentiel
- Le seuil de rentabilité

## Les clefs de réussite du contrôle de gestion (02h15)

- Les conditions de réussite du contrôle de gestion
- Les pièges à éviter
- La complémentarité entre manager et contrôleur de gestion